

Pablo Cordova

Consultor de PMO TI y Gestión de Proyectos

Asunción, Paraguay

Portafolio de Procesos y Herramientas

pcordovabaya@gmail.com • +595 983533874

LinkedIn • Disponibilidad: Inmediata



Resumen Profesional

Consultor de PMO IT con formación en ingeniería y **extensa experiencia en consultoría en el mercado financiero australiano**, especializado en la **arquitectura y optimización de procesos de proyectos y PMO** para elevar la madurez organizacional. Experto en el diseño de ciclos de vida de proyectos de extremo a extremo, **gestión de la demanda (Intake / "Front Door")** y marcos de gobernanza por etapas (Stage-Gate) para iniciativas globales de TI. He garantizado con éxito la transparencia operativa en programas de **transformación tecnológica de +\$100M**, integrando metodologías Ágiles y Cascada (Waterfall). Líder enfocado en la eficiencia de procesos, experto en alineación de recursos, supervisión financiera (OPEX/CAPEX) y estandarización de herramientas (Jira, Microsoft Project, Rally, Power BI).

Habilidades Clave

- **Arquitectura de Procesos de proyectos y PMO:** Diseño y maduración de modelos de gobernanza de PMO TI; implementación de procesos estandarizados de gestión de la demanda TI (Intake) para impulsar la madurez organizacional y evaluaciones de viabilidad junto con gestión integrada de RAID (Riesgos, Suposiciones, Incidencias, Dependencias), control de cambios y marcos de reporte de estado.
- **Gobernanza Ágil e Híbrida:** Facilitación de comités de dirección (SteerCo), PI Planning y ceremonias Scrum; asegurando consistencia a través de diversas metodologías de entrega y equipos globales multidisciplinarios.
- **Reportes Estratégicos de Portafolio: Diseño de tableros de TI automatizados (Power BI, Jira, Rally);** seguimiento de velocidad de entrega, salud de épicas e hitos y KPIs para visibilidad de la alta dirección ejecutiva.
- **Gestión Financiera y de Recursos:** Soporte en la priorización de demanda y alineación de recursos; gestión financiera de proyectos incluyendo proyecciones de OPEX/CAPEX y seguimiento de SOWs.
- **Excelencia Operativa:** Liderazgo de revisiones post-proyecto y lecciones aprendidas; identificación de oportunidades de mejora en los procesos para impulsar la mejora continua en la madurez de proyectos y PMOs.
- **Herramientas:** Jira, Confluence, MS Project y Project Online (PWA), Smartsheet, Rally, Clarity, Power BI, Tableau, SharePoint, Power Automate.

Experiencia Profesional

Seven Consulting

Melbourne, Australia — Ene 2023 – Nov 2025

Consultor de Oficina de Gestión de Proyectos (PMO)

Cartera de Clientes: National Australia Bank (NAB), Indue, I-MED, LeavePlus, CSR y GM3.

- **National Australia Bank (NAB) — Transformación Digital de Pagos e Integración de Servicios** Consultor
PMO
 - Coordiné un **programa de \$100M de alta prioridad** a través de 6 squads Ágiles; gestioné KPIs complejos incluyendo planificación de sprints, salud de épicas y tasas de entrega real vs. planeada.
 - **Optimización del Flujo (Metricas):** Utilicé **Rally/Jira** para analizar la velocidad y el tiempo de ciclo (*Cycle Time*), identificando cuellos de botella técnicos que mejoraron significativamente la **previsibilidad de las entregas**.

- **Gestión de la Demanda e Información:** Diseñé el modelo de centralización de pedidos (“**Front Door**”) y el portal de documentación en **SharePoint**, integrando flujos de Power Automate para priorizar solicitudes y centralizar la documentación crítica.
 - **Gobernanza y Cadencias:** Organicé el **PI Planning** para +110 miembros y establecí el **Foro del Programa**, estandarizando ceremonias ágiles (Scrum of Scrums, Retrospectivas) para asegurar la sincronización y la resolución de dependencias entre equipos de desarrollo.
 - **Control de Riesgos y Cambios:** Implementé un proceso centralizado de **RAID y Control de Cambios** en Confluence, garantizando la trazabilidad total de riesgos, dependencias, supuestos e incidencias para asegurar el cumplimiento de los hitos críticos y los plazos establecidos.
 - **Reportabilidad Ejecutiva:** Elaboré informes para el **Comité Directivo (SteerCo)** y proyecciones de **OPEX/CAPEX**, proporcionando visibilidad estratégica sobre la ejecución presupuestaria y el estatus RAG del programa.
- **GM3 — Separación y Desincorporación TI (Divestiture)** *Consultor PMO*
 - Establecí el **Estatuto de PMO y el Modelo de Gobernanza** para una desincorporación de TI de alta complejidad de +\$100M, gestionando el desacoplamiento de servicios tecnológicos de una entidad matriz principal.
 - Implementé el **Ciclo Semanal de Gobernanza para más de 10 equipos multidisciplinarios**, incluyendo el Grupo de Trabajo del Programa y el Equipo de Liderazgo (LT); redacté todos los informes de estado y documentos para el Comité de Dirección.
 - Lideré la **gestión centralizada de riesgos y dependencias**, monitoreando el progreso y la mitigación de bloqueos en diversos frentes técnicos, incluyendo **SAP ERP, Azure Cloud, Ciberseguridad e Infraestructura de Red**.
 - Facilité las reuniones de la **Autoridad de Diseño Técnico (TDA)**, asegurando que las solicitudes de cambio de proyecto y los diseños arquitectónicos fueran documentados, revisados y aprobados para producción.
 - **Indue — Consultoría en PMO Empresarial (EPMO)** *Coordinación de EPMO*
 - **Responsable de la gobernanza de datos** en el sistema de gestión de portafolio (EPPM), actuando como **punto focal de coordinación** para más de 12 Project Managers en la alineación de cronogramas y recursos.
 - Ejecuté **auditorías de calidad y consistencia de cronogramas** (Health Checks) en MS Project Online (PWA), validando hitos críticos y líneas base para la integridad del portafolio.
 - Elaboré **reportes ejecutivos de portafolio** mediante el análisis de datos en Tableau, transformando métricas de entrega en presentaciones estratégicas para el liderazgo.
 - Sincronicé la planificación de proyectos y asignación de recursos en **Microsoft Project Online (PWA)**, garantizando el cumplimiento total de los estándares de gobernanza de la EPMO.
 - **CSR — Implementación de Sistemas Logísticos** *Consultoría de Proyectos*
 - **Gestión del cronograma integral** y de la **ruta crítica (Critical Path)** en MS Project para una solución logística de gran escala, asegurando el cumplimiento de los plazos de extremo a extremo.
 - Administración del **registro RAID** del proyecto, mitigando proactivamente riesgos, incidencias y dependencias para garantizar el éxito de los hitos de entrega.
 - Lideré el soporte post-implementación (**fase de Hypercare**), coordinando la clasificación y resolución de incidencias técnicas para asegurar la **continuidad operativa** del negocio.
 - Elaboré los reportes ejecutivos y gestioné el **cierre formal del proyecto**, incluyendo el traspaso de documentación técnica y la capitalización de lecciones aprendidas.
 - **I-MED — Revisión Estratégica de Caso de Negocio (Business Case)** *Consultoría*
 - Co-ejecuté la **revisión estratégica del Caso de Negocio**, presentando análisis de riesgos y optimizaciones de cronograma que fueron aprobadas por el Directorio.
 - **LeavePlus — Mejora de EPMO** *Consultoría de EPMO*
 - Co-diseñé y co-optimicé el **marco de trabajo (framework) de la EPMO**, estandarizando la reportabilidad y fortaleciendo los mecanismos de control y gobernanza en todo el portafolio de proyectos.

Gas Energy Latin America — Analista de Energía

May 2019 – Sep 2019

- Construí un modelo de oferta/demanda de gas para los mercados de Bolivia/Brasil para identificar oportunidades de exportación regional.

Repsol E&P — Ingeniero de Petróleos

Ene 2015 – Mar 2016

- Desarrollé un modelo numérico de producción para un campo de gas importante; obtuve el 3er lugar a nivel mundial en el Future Petroleum Engineers Forum en Beijing.

Educación

- Maestría en Administración (Master of Management) — Universidad de Melbourne, Australia
- Maestría en Gestión de Proyectos — Universidad de Barcelona
- Licenciatura en Ingeniería de Petróleo y Gas Natural — Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra

Certificaciones

- Certified SAFe® 6 Agilist
- IBM IT Project Manager Professional Certificate
- IBM IT Scrum Master Professional Certificate
- Agile Project Management - Google
- Business Analysis Fundamentals - Microsoft
- Fundamentals of Digital Marketing – Google
- Jira Project Configuration and Visibility - Coursera
- SEO Foundations – LinkedIn
- Google Data Analytics Professional Certificate (Tableau, análisis y visualización de datos)
- Microsoft Power BI Data Analyst — En curso
- Information Technology (IT) Fundamentals - IBM